

第三届监理企业 CIO 高级研修班

《培训大纲》

北京师范大学珠海分校国际商学部

珠海市世纪信通网络科技有限公司

2018 年 2 月

一、说明

1、课程设计参考

- 1) 国家住建部 2016 年 9 月发布《2016-2020 年建筑业信息化发展纲要》，提出四项任务：企业信息化、行业监管与服务信息化、专项信息技术应用、信息化标准，提倡“企业建立首席信息官（CIO）制度”。
- 2) 香港大学“数字化战略与企业转型”研究生课程大纲
- 3) 北京大学 CIO(信息总监)班课程计划
- 4) GB50319-2013 建设工程监理规范
- 5) 原国家建设部颁发《施工企业总承包企业特级资质标准信息化考评表》。
- 6) 人社部颁布《企业信息管理师国家职业标准》等。

2、培训对象

- 1) 监理企业董事长、总经理、信息化分管领导
- 2) 负责企业信息化建设，为企业创建竞争优势的运营管理层
- 3) 从事企业信息化规划、建设、信息化推广的业务骨干
- 4) 其他相关人员

3、培训目标

监理企业 CIO 高级研修班，是国内首个专门面向工程咨询企业信息化人才培养的课程计划，培训者通过培训，获得如下能力：

- 1、系统地学习企业信息化的基本理论与实施方法；
- 2、监理企业信息化应用实践
- 3、监理企业人力资源规划与信息化
- 4、BIM 与项目全过程管理；

在学习过程中，强调理论联系实际、组织监理企业信息化案例研讨，使学员之间可以充分交流和学习，学员向专家咨询。

CIO 课程包括三个单元共 5 门课程，通过评核者，可获得北师大珠海分校国际商学部和珠海市世纪信通网络科技有限公司联合颁发的《监理企业 CIO 高级研修班》培训证书。

二、课程安排

培训课时：2.5 天，22 课时

序号	培训单元	课 程	主讲人	课时
1	战略与管理	战略思维与创新	刘松柏教授	4
		管理信息系统	徐爱教授	4
2	信息化实践	监理企业信息化实践	司明文	4-6
		人力资源规划与信息化	雷凡	4
3	BIM 应用	应用 BIM 提高项目管理效能	黎莉	4

三、课程介绍

1、课程 1：战略思维与创新

课时：4 小时

主讲人：刘松柏教授

课程内容：

- 1) 战略与战略管理
- 2) 战略的制定
- 3) 战略的实施

完成课程后，学员应能够：

- 1) 掌握及运用战略思考的技术与分析工具
- 2) 判断企业在战略方针、业务领域、企业文化及商业模式各方面的取向，帮助企业面对未来的挑战。
- 3) 了解创新在当今经济和社会的背景和意义
- 4) 分析、审视监理公司内外环境的信息，以制定最佳的企业战略。
- 5) 战略实施方法

2、课程 2：管理信息系统

课时：4 小时

主讲人：徐爱教授

课程内容：

- 1) 信息化系统相关概念及作用
- 2) 信息系统、组织与战略
- 3) 数字化时代的关键系统应用
- 4) 信息系统的开发与管理

完成本单元后，学员应能够：

- 1) 掌握信息系统的基本知识，理解信息系统对实施企业战略和实现竞争优势的作用。
- 2) 了解数字化时代实现优化运营的企业系统、供应链管理系统和客户关系管理系统的应用。
- 3) 熟悉信息系统规划及构建信息系统可以选用的主要方法
- 4) 了解企业管理相关知识

3、课程 3：监理企业信息化实践

课时：4-6 小时

主讲人：司明文 珠海世纪信通公司副总经理、监理通产品总监

课程内容：

- 1) 企业信息化顶层设计要素
- 2) 企业经营管理信息化实践
- 3) 企业人力资源信息化实践
- 4) 监理项目管理信息化实践
- 5) 企业知识管理信息化实践
- 6) 企业信息化推广实施方法

完成本单元后，学员应能够：

- 1) 掌握监理企业信息化系统的设计思路
- 2) 掌握监理企业信息化关键应用，了解同行企业信息化经验。
- 3) 企业信息化实施方法

4、课程 4：利用 BIM 提高项目管理效能

课时：4 小时

主讲人：黎 莉（某大型监理企业副总、BIM 中心主任）

课程内容：

- 1) BIM 技术简介及发展状况
- 2) BIM 与监理技术结合趋势
- 3) 案例分析

完成本单元后，学员应能够：

- 1) 了解 BIM 技术的价值与发展水平
- 2) 了解 BIM 技术应用的相关政策
- 3) 了解 BIM 技术应用的过程与关键点
- 4) 通过案例学习，启发监理企业开展 BIM、项目全过程咨询业务的思路。

5、课程 5：人力资源规划与管理信息化

课时：4 小时

主讲人：雷老师（某大型监理企业信息化部 部长）

课程内容：

以某大型监理企业为案例，讨论监理企业人力资源规划、薪酬管理、岗位管理以及企业信息化建设方面的方法及步骤，总结人力资源工作实践过程中的主要工作内容以及相关工作机制、信息化平台建设经验。

完成本单元后，学员应能够：

- 1) 掌握监理企业人力资源规划、薪酬、岗位设置的方法
- 2) 掌握人力资源管理相关文件的编写方法
- 3) 了解人力资源管理信息化实践成果。

四、教师简介



刘松柏：北京师范大学教授，博士生导师，北师大珠海分校国际商学院部长，国内大学首家 MBA 管理咨询专业创始人，奥地利维也纳经济与工商管理大学经济学博士、博士后，主要研究领域：管理学、国际工商管理、战略管理、变革管理等。



徐爱：北京师范大学珠海分校教授，管理学博士，珠海分校国际商学院副部长，英国阿伯里斯特威斯大学访问学者。主讲课程包括：管理信息系统和 ERP 沙盘模拟，主要研究领域为电子商务、信息管理、绿色供应链管理。



黎莉：深圳大学建筑学学士，广东宏达工程顾问有限公司副总经理、建筑师、注册咨询工程师、注册城市规划师、国际建设管理学会 ICM，5 年建筑设计、13 年工程咨询与项目管理经验，负责和参与了广东科学中心、深圳科技馆、珠海横琴总部大厦、唯品会琶洲总部大厦、老挝丹萨旺旅游度假区等重点项目管理。



雷凡：广州某大型监理企业信息化部部长，研究生，高级人力资源管理师，亲历该司从小企业发展成为国家百强监理企业、高新技术企业，十多年来专注于该司人力资源、信息化、行政后勤工作，具有丰富的监理企业人力资源实践经验和信息化建设经验。



司明文：IPMP 国际项目经理，珠海市世纪信通网络科技有限公司副总经理，监理通产品总监、10 年建设企业项目管理信息化实践经验。

